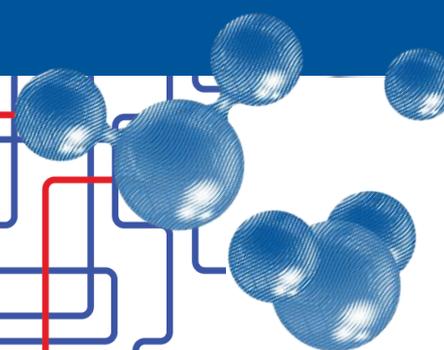


# Любимым городам – чистую воду



# РКС СЕГОДНЯ

«Российские коммунальные системы» – крупнейший федеральный оператор водоснабжения и водоотведения в России. Компания основана в 2003 году.

**9 500**

сотрудников

**>5 млн**

потребителей

**>2 млн**

обслуживаемых  
лицевых счетов

**>46 000**

обслуживаемых  
организаций



**Водоснабжение**  
9 регионов

**Теплоснабжение**  
2 региона

**7 508**

километров водопроводных сетей

**465**

км. тепловых сетей  
(в двухтрубном исчислении)

**5 727**

километров водопроводных  
сетей

**49**

котельных

**76**

водозаборных узла

**Электроснабжение**  
1 регион

**13**

очистных сооружений  
канализации

**2 110**

километров линий  
электропередач

**1 121**

километров кабельных линий

**691**

трансформаторных подстанций



# Ключевые вехи истории РКС



\*Суммы инвестиций указаны в ценах лет реализации

# Преимущества федерального оператора

## Преимущества РКС

- Централизация всех управленческих функций
- Использование лучших производственных практик
- Единая система закупок и снабжения
- Единый риск-менеджмент
- Единые политики и стандарты клиентоориентированности и сбытовой деятельности
- Система управления ПромАктив
- РКС являются гарантом исполнения инвестиционной программы
- Централизация работы с банками
- Оперативный технический консалтинг

# Результаты для водоканала

- Низкая кредитная ставка
- Аварийность на сетях ниже среднего показателя по отрасли

- Экономия на централизованных закупках

Возможность оперативной переброски бригад и техники между предприятиями

99,3 % —  
собираемость  
платежей

Единая корпоративная культура и выстроенные процессы — высокая эффективность управления

**100 % —  
исполнение  
инвестиционной  
программы**

# Основные направления работы

## Водоснабжение/ водоотведение 9 регионов

Амурская область, Кировская область, Пензенская область, Пермский край, Республика Карелия, Самарская область, Тамбовская область, Ульяновская область, ХМАО

- 7 508 км** водопроводных сетей
- 5 727 км** канализационных сетей
- 76** водозаборных узлов
- 13** очистных сооружений канализации

### Водоснабжение

- Проектная мощность – **3,8 млн м3/сутки**
- Фактическая мощность – **1,95 млн м3/сутки**

### Водоотведение

- Проектная мощность – **1,9 млн м3/сутки**
- Фактическая мощность – **1,45 млн м3/сутки**



## Теплоснабжение

### 2 региона

Амурская область  
Республика Карелия

- 465 км** тепловых сетей  
(в двухтрубном исчислении)
- 49** котельных

### Производство тепловой энергии:

- установленная – **472 Гкал/час**
- присоединенная – **256 Гкал/час**

### Транспорт тепловой энергии:

- установленная – **270 Гкал/час**
- присоединенная – **246 Гкал/час**

## Электроснабжение

### 1 регион

Амурская область

- 2 110 км** линий электропередач
- 1 121 км** кабельных линий
- 691** трансформаторных подстанций

# Финансовые показатели и инвестиции в объекты ЖКХ

Группа компаний РКС входит в число крупнейших частных инвесторов, вкладывающих значительные средства в развитие жилищно-коммунального хозяйства России

Группа компаний РКС реализует инвестиционные проекты за счет собственных и заемных средств, в том числе на условиях государственно-частного партнерства и софинансирования из средств бюджетной системы



## Основные финансово-экономические показатели

**39,3** млрд руб.

Совокупная выручка  
за 2024 год

**5** млрд руб.

Чистая прибыль  
за 2024 год

**57,9** млрд руб.

Активы группы

## Инвестиции в объекты ЖКХ

**53,7** млрд руб.

совокупный объем  
накопленных инвестиций  
на 2025 год

**7,9** млрд руб.

Объем инвестиций в  
2024 году

**2,9** млрд руб.

затраты на ремонты  
и автотехнику в год

## Природный капитал – защита окружающей среды

**> 985** млн руб.

Расходы на защиту  
окружающей  
среды в 2024 году

## Социально-общественный капитал – вклад в развитие регионов присутствия:

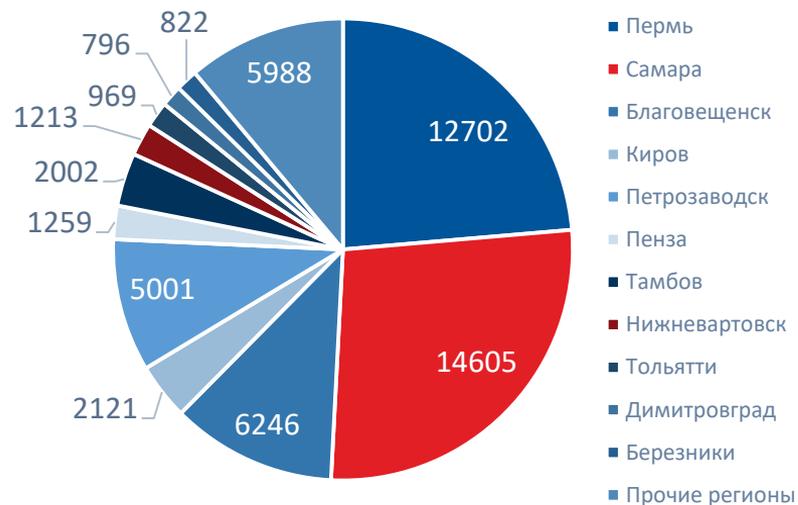
**> 2 283** млн руб.

налогов уплачено в 2024 году  
в региональные и местные бюджеты в виде  
налога на имущество, налога на доходы  
физических лиц и земельного налога



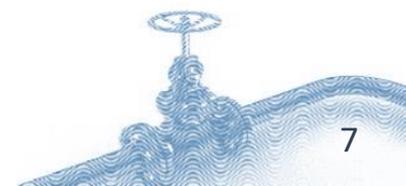
# Инвестиции РКС в коммунальную инфраструктуру городов

Город	Объем вложений по состоянию на 2024 г., млн руб., без НДС
Пермь	12 702
Самара	14 605
Благовещенск	6 246
Киров	2 121
Петрозаводск	5 001
Пенза	1 259
Тамбов	2 002
Нижневартовск	1 213
Тольятти	969
Димитровград	796
Березники	822
Прочие регионы	5988



## 53,7 млрд руб.

Инвестиции (CAPEX) РКС за весь период работы с 2003 по 2024гг.

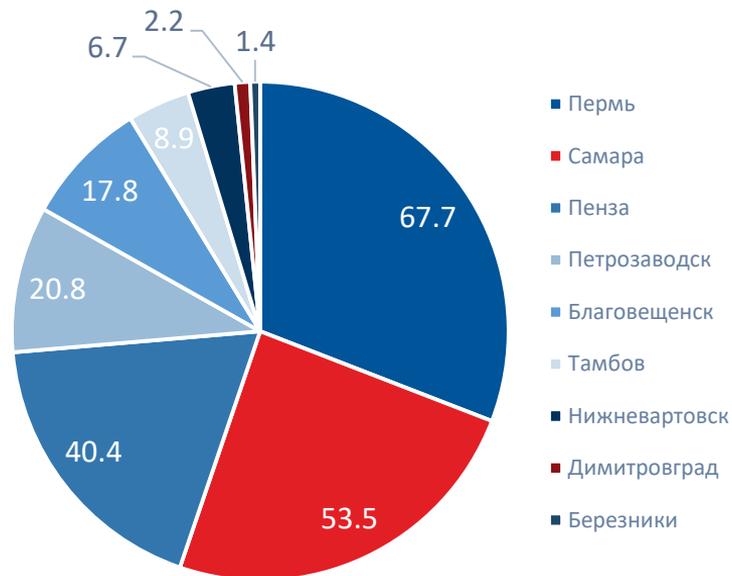


# Портфель концессионных соглашений

Город	Год подписания соглашения	Объем концессии, млрд руб.*
Пермь	2013	67,7
Березники	2017	1,4
Димитровград	2017	2,2
Самара	2019	53,5
Нижневартовск	2020	6,7
Тамбов	2021	8,9
Петрозаводск	2022-2023	20,8
Благовещенск	2022	17,8
Пенза	2024	40,4

**219 млрд руб.**

Суммарный объем портфеля  
концессионных обязательств PKS



\*Суммы инвестиций указаны в ценах лет реализации

# Надежность исполнения концессионных обязательств

Город	2017г.		2018г.		2019г.		2020г.		2021г.		2022г.		2023г.		2024г.		2013-2024г.	
	в КС	факт	в КС	факт	в КС	факт	в КС	факт	в КС	факт	в КС	факт	в КС	факт	в КС	Факт (прогноз)	в КС	Факт (прогноз)
Пермь	342	344	361	323	389	418	479	494	456	460	467	467	488	489	532	543	4478	4 502
Самара					524	528	1 059	1 059	1 113	1 167	1 969	2 060	2927	3201	2160	1952	9752	9967
Димитровград	47	6	104	57	109	64	112	45	119	57	33	88	116	124	139	123	779	564
Тамбов									39	48	153	153	212	250	220	200	624	651
Нижневартовск									179	153	313	313	225	225	236	247	953	938
Березники	197	132	17	28	29	29	38	18	43	17	43	43	133	133	282	282	782	682
Благовещенск													106	120	254	390	360	510
<b>Всего</b>	<b>586</b>	<b>482</b>	<b>482</b>	<b>408</b>	<b>1 051</b>	<b>1 039</b>	<b>1 688</b>	<b>1 616</b>	<b>1 949</b>	<b>1 902</b>	<b>2 978</b>	<b>3 124</b>	<b>4 493</b>	<b>4 829</b>	<b>4 118</b>	<b>4 033</b>	<b>18 309</b>	<b>18 397</b>

**18,30 млрд руб.** без НДС

Объем обязательств по концессионным  
соглашениям с 2013 по 2024 год

**18,39 млрд руб.** без НДС

Объем осуществленных вложений с 2013 по  
2024 год в рамках концессий

**100 %**

Точность исполнения  
концессионных соглашений  
по группе РКС

# Проекты с привлечением бюджетного финансирования

**12**  
**млрд руб.**  
Привлеченное финансирование из федерального бюджета 2019-2024гг

Киров (до 2012)
984 млн руб. из ФЦП «Жилище»
559 млн руб. Собственные средства
Внеплощадочные системы водоснабжения

Пермь (до 2012)
374 млн руб. Инвестиционный фонд РФ
473 млн руб. Собственные средства
Реконструкция системы водоснабжения Перми

Петрозаводск (до 2014)
396 млн руб. ФЦП «Жилище»
308 млн руб. Инвестиционный фонд РФ
511 млн руб. Экологические фонды
699 млн руб. Собственные средства
Реконструкция канализационных и водопроводных очистных сооружений

Самара
2 579 млн руб. ФП «Оздоровление Волги»
1 330 млн руб. Собственные средства
Реконструкция комплекса биологической очистки сточных вод

Самара
1 155 млн руб. ФП «Чистая вода»
467 млн руб. Собственные средства
Строительство 2 водоводов Д-1000

Благовещенск
2 577 млн руб. Бюджетный кредит на инфраструктурные проекты
Реконструкция ОСК

Благовещенск
3 140 млн руб. Бюджетный кредит на инфраструктурные проекты
Строительство коллектора

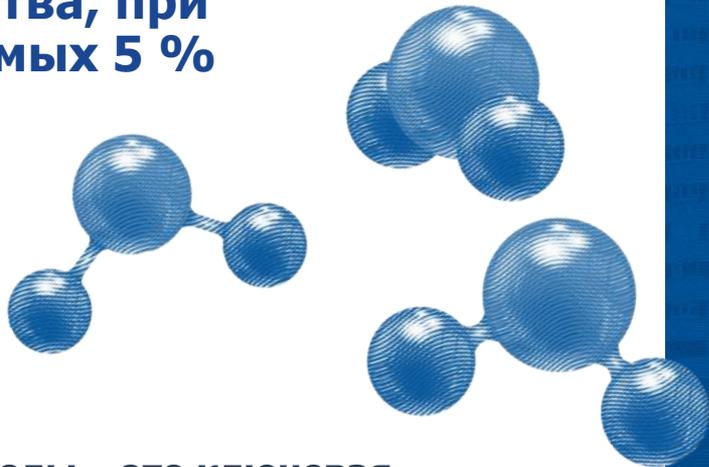
Благовещенск
1 322 млн руб. Бюджетное финансирование
Реконструкция сетей водоснабжения

Тамбов
532 млн руб. ППК «Фонд развития территорий»
132 млн руб. Собственные средства
Строительство коллектора

Нижневартовск
296 млн руб. ППК «Фонд развития территорий»
74 млн руб. Собственные средства
Модернизация систем водоснабжения и водоотведения

Благовещенск
348 млн руб. ППК «Фонд развития территорий»
87 млн руб. Собственные средства
Модернизация тепловых сетей

**Ежегодно берется около 200 000 проб воды, из которых менее 2 % проб показывают отклонение от качества, при допустимых 5 %**



**Качество воды – это ключевая цель РКС,** которой компания уделяет максимальное внимание, повышая качество очистки и уровень контроля.

**~ 470 млн**

кубометров сточных вод поступает в канализацию ежегодно

**~ 445 млн**

кубометров очищенных сточных вод поступает в водные объекты

**~ 530 млн**

кубометров воды добывается из источников водоснабжения ежегодно

**~ 510 млн**

кубометров питьевой воды производится ежегодно

# Стандарты ведения закупочной деятельности

- **Регулируемые закупки**

Предприятия PKS являются естественными монополиями – закупки регулируются федеральным законом

- **Информационная открытость**

Положение о закупках, планы закупок и извещения о проводимых закупках публикуются в открытых источниках



- **Коллегиальность решений**

Работают мультифункциональные Комиссии по закупкам

- **Единый центр методологии и контроля**

Управляющая компания PKS-Холдинг

- **Гибридная модель централизации закупок**

Консолидация потребности Группы Компаний в объеме 11-ти самых крупных групп товаров, работ и услуг

## Где размещается информация?

- [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru)  
государственная единая информационная система
- [www.etppgb.ru](http://www.etppgb.ru)  
электронная торговая площадка – ЭТП ГПБ

**> 10 млрд руб.**

Ежегодный объем закупок

**> 60 %**

закупки у среднего и малого предпринимательства

## Абоненты РКС

Стратегическая цель РКС – повышение клиентоориентированности и предоставление абонентам принципиально нового уровня обслуживания в сфере жилищно-коммунального хозяйства

Средний уровень собираемости платежей

**99,3 %**

Уровень обеспечивается комплексной работой с потребителями, повышением качества обслуживания и регулярными мотивирующими акциями.

## Правила клиентоориентированного подхода:

**1**

### Простота:

использование подхода «единое окно», наличие простых наглядных инструкций, удобной навигации, сокращение количества документации и согласований

**2**

### Скорость:

отсутствие очередей и минимальное время ожидания оказания услуги

**3**

### Комфорт:

современные офисы обслуживания и удобные онлайн-сервисы

**5 000 000**

физических лиц, пользующихся услугами компании

**> 4 000**

обслуживаемых социальных объектов

**> 45 000**

обслуживаемых организаций



## Люди PKS

Ключевыми направлениями кадровой политики являются повышение производительности труда и рост эффективности персонала, прежде всего, с помощью высокого уровня вовлеченности работников.

# 9 500

**Человек численность  
работников PKS**



# Развитие кадрового потенциала и социальные программы для сотрудников



**9 500**  
человек

программа  
добровольного  
медицинского  
страхования



**1 900**  
человек

материальная  
помощь



**1 600**  
человек

занятия  
спортом



**150**  
человек

организация  
отдыха и  
санаторно-  
курортного  
лечения



**370**  
человек

компенсация  
стоимости проезда  
к месту отдыха

**> 15 млн руб.**

ежегодная сумма расходов  
на обучение персонала

**> 30 млн руб.**

ежегодная сумма расходов на реализацию  
социальных программ для сотрудников

# ESG-трансформация

ESG — устойчивое развитие бизнеса, которое строится на следующих принципах:

- E** ответственное отношение к окружающей среде
- S** высокая социальная ответственность
- G** высокое качество корпоративного управления



В своей работе ПКС разделяет концепцию осознанного ведения бизнеса и следования принципам ESG.

## E

1. Выработка решения по утилизации, хранению и использованию осадков сточных вод
2. Диагностика и снижение потерь в сетях
3. Снижение углеродного следа – переход на «зеленую» электроэнергию
4. Внедрение ESG критериев для поставщиков по направлению хлора и труб ХВС
5. Стимулирование разумного потребления воды и ответственного пользования канализацией

## S

1. Инвестиции в социальные проекты
2. Благотворительные мероприятия
3. Повышение безопасности условий труда
4. Подготовка социального отчета
5. Поддержка молодых специалистов и запуск именных стипендий
6. Участие в отраслевом профсоюзе и подписание коллективного трудового договора

## G

1. Прозрачность работы органов управления
2. Раскрытие информации по международным стандартам GRI
3. Проведение ежегодных публичных слушаний для органов власти
4. Внедрение программы «Антиворовство»
5. Внедрение кодекса корпоративной этики

# Рейтинги и награды



Включение в рейтинг  
**ТОП-600 лидеров  
российского рынка  
RAEX-600**

**4 звезды**  
(«очень высокое  
качество»)  
**на конкурсе годовых  
отчетов** агентства RAEX



**Генеральный директор  
PKS** — единственный  
представитель отрасли ЖКХ  
в рейтинге «Коммерсант»  
**ТОП-250 руководителей**

Включение топ-менеджеров  
PKS в рейтинг «Коммерсант»  
**ТОП-1000**



Включение в рейтинг  
**РБК ТОП-500**  
российских компаний



**1-е место**  
в национальной премии  
в сфере инфраструктуры  
**«РОСИНФРА»**  
за лучший проект  
в коммунальной сфере

**Лауреат национальной  
Премии** в сфере  
инфраструктуры  
**«РОСИНФРА»**  
в номинации  
**«Лучший оператор»**



**Знак отличия  
«Образцовое  
предприятие ЖКХ»**

от Фонда содействия  
реформированию  
жилищно-коммунального  
хозяйства



**«PKS» подтвердили  
кредитный рейтинг  
на уровне AA-(RU)**  
прогноз «стабильный»

Рейтинг AA-(RU)  
относится к категории  
высокой надежности, в  
соответствии с  
национальной  
рейтинговой шкалой  
AKRA для Российской  
Федерации

# «Российские Коммунальные Системы» – это больше, чем бизнес



## 01

**МЫ ОТВЕЧАЕМ  
ЗА РЕЗУЛЬТАТ!**



### **Профессионализм**

Мы делаем свою работу качественно, поскольку ценим конечный результат и мнение клиентов и коллег о нашей работе.



### **Эффективность**

Достигаем заданные цели, добиваемся побед в сложных обстоятельствах.

## 02

**МЫ – ОДНА  
КОМАНДА!**



### **Командность**

Мы работаем на одну цель и руководствуемся выгодой для Группы. Поддерживаем, ценим и уважаем друг друга, делимся опытом и знаниями.



### **Честность**

Мы ценим прозрачные и понятные решения, открытые отношения и конструктивные обсуждения, а не замалчивание проблем.

## 03

**МЫ НЕ СТОИМ  
НА МЕСТЕ!**



### **Развитие**

Мы смотрим в будущее и каждый день стремимся сделать шаг к улучшению. Мы хотим быть первыми в технологиях и лучшими в нашей отрасли!

